

גוש יורו - אסיה המתעורר:

**שווקים חדשים- הזדמנויות השקעה ושיתופי
פעולה לחברות ישראליות**

אדווה בלמס, עו"ד

אוגוסט, 2014

גוש אירו - אסיה (1)

■ חבל דרום הקווקז המשתרע בין הים הכספי במזרח והים השחור במערב, כולל את מדינות גיאורגיה, אזרבייג'אן, וארמניה, ובסה"כ כ- 16 מיליון תושבים.

■ צומת דרכים אסטרטגית - גשר להובלת נפט וסחורות בין הים השחור ואירופה ובין מרכז אסיה.

■ מפגש אינטרסים - בין המערב לתורכיה, רוסיה, ושאר מדינות ה-CIS.



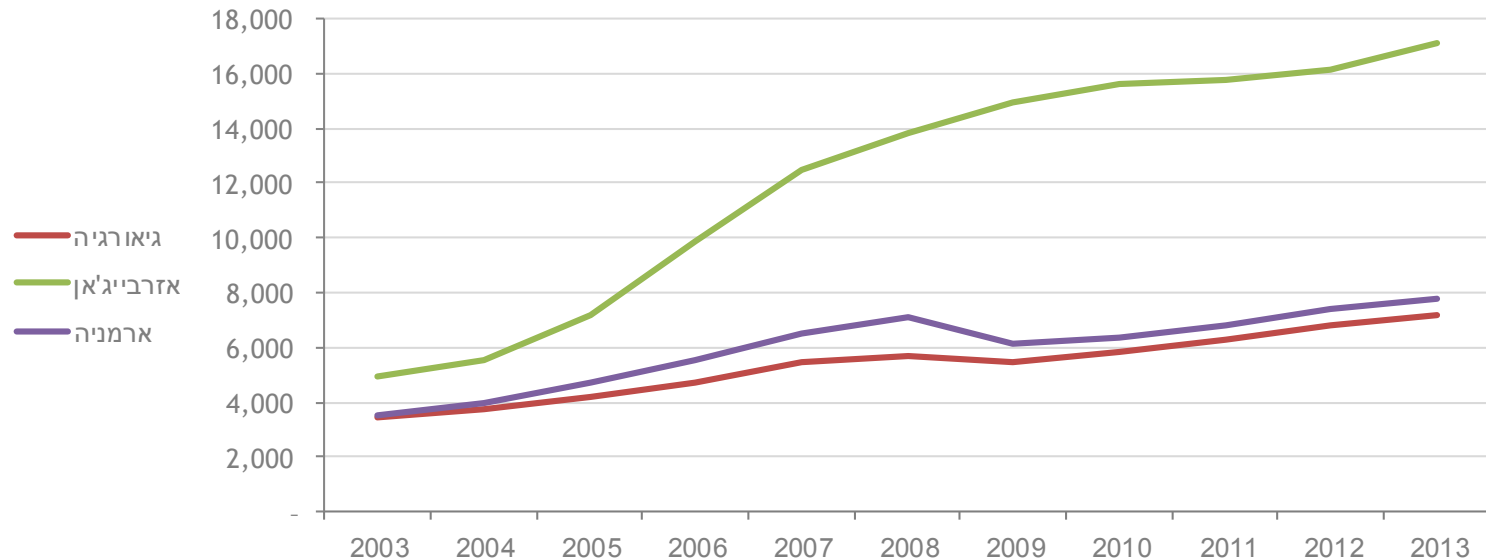
גוש אירו - אסיה (2)

■ **בשנים האחרונות** - פיתוח תעשייתי ומסחרי מואץ ויישום תרבות עסקית מערבית, במקביל לצמיחה מתמשכת בתל"ג.

■ **רמת התיעוש נמוכה** - רוב מוצרי הצריכה והמזון המעובדים, כולל חלב ומוצרים, מיובאים.

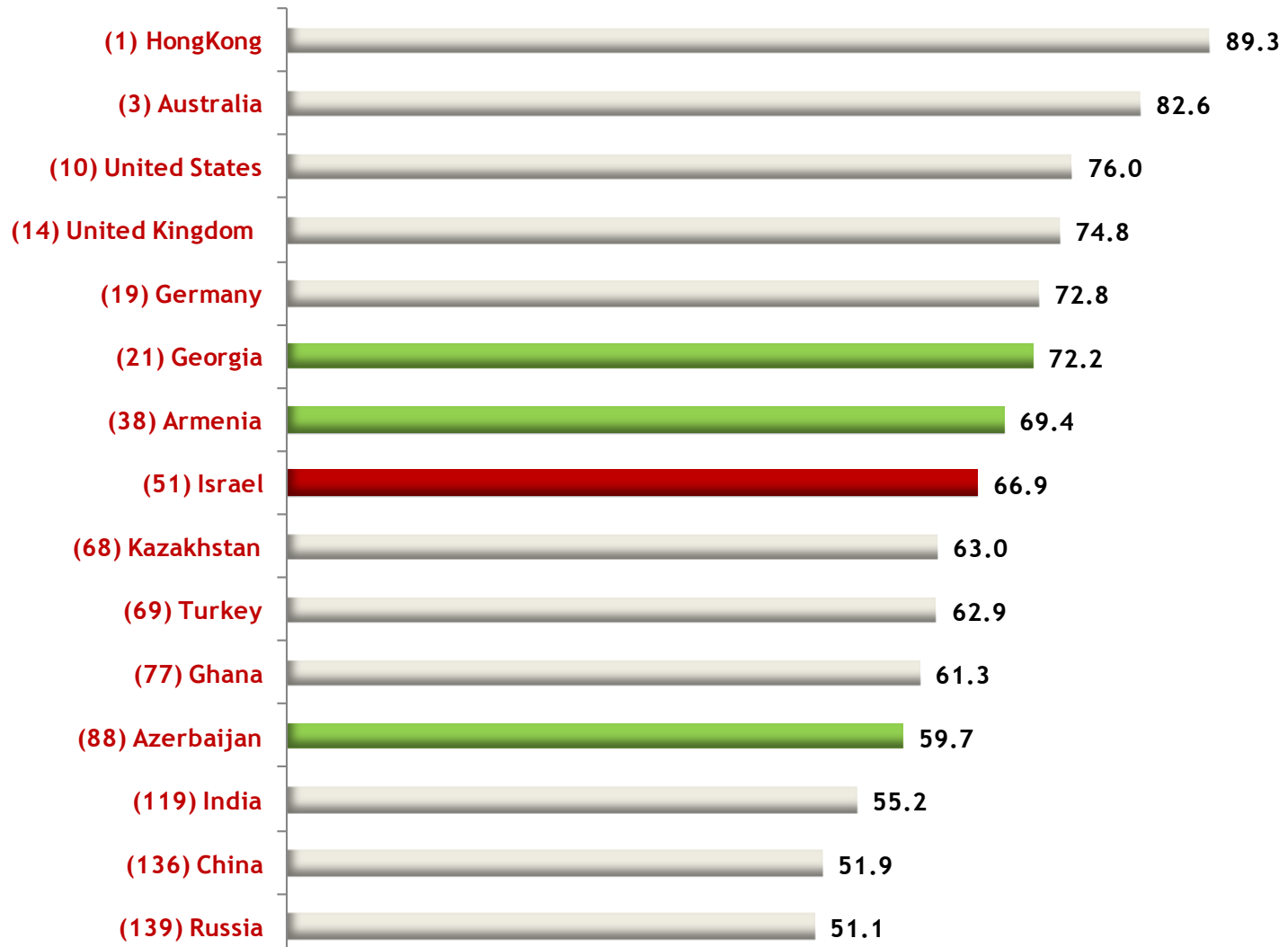
■ **הזדמנות עסקית** - פיתוח תעשיות בסיס כמו מוצרי מזון קפואים, חלב ומוצרים, חומרי בנייה ותעשייה, מיון ואחסון תוצרת חקלאית, הקמת תחנות כוח, שיתוף פעולה עם יצרנים מקומיים על בסיס יכולת טכנולוגית וניהולית עדיפה.

■ **התפתחות התל"ג במדינות יורו – אסיה בעשור האחרון:**



גוש אירו - אסיה (3)

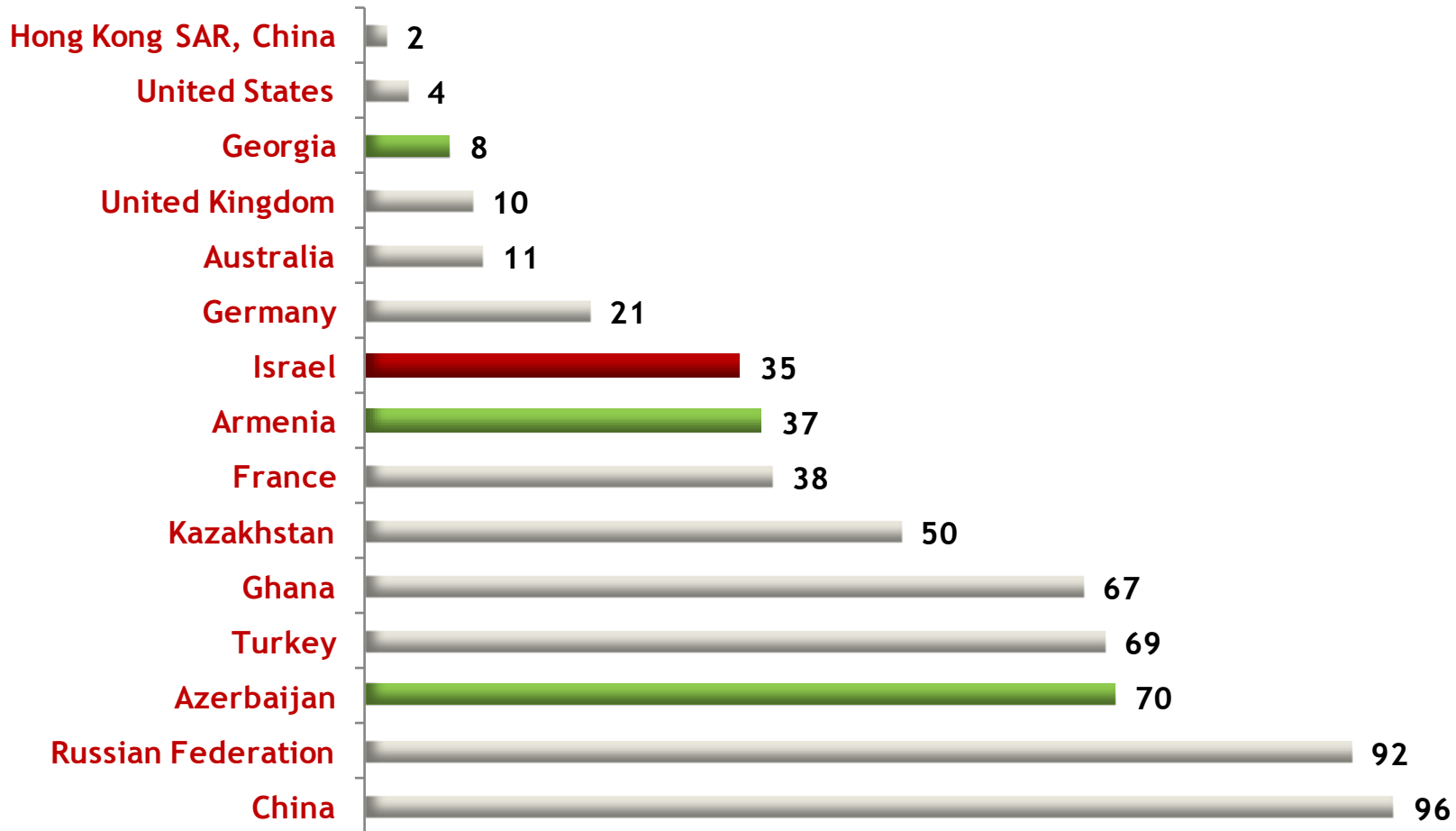
ציון משוקלל במדד החופש הכלכלי: ■



Source: The Heritage Foundation, 2013 (Rank out of 183 countries)

גוש אירו - אסיה (4)

דירוג הקלות בעשיית עסקים :



Source: World Bank, 2013 (Rank out of 183 countries)

הזדמנויות ההשקעה באיזור

■ תחנות כוח הידרו אלקטריות.



■ תיירות.



■ תעשיות בסיס- פלסטיק, עץ, מתכת, תרופות ברמה בסיסית.



■ חקלאות ותעשייה חקלאית.



■ מרכזים לוגיסטיים, בתי אריזה וחדרי קירור.



הקלות במיסוי והסרת חסמים בירוקראטיים על השקעות

■ גיאורגיה מציעה שיעורי מס נמוכים במיוחד, הסרת חסמים בירוקרטים בהקמת חברות וביצוע השקעות, תהליכי אישור מהירים וסיוע ממשלתי באיתור קרקעות, שותפים מקומיים ומקורות מימון ארוך טווח.

■ שכר ממוצע במדינה:

➤ חקלאות - \$350

➤ תעשייה - \$400- \$600

➤ בנקאות ופיננסים - \$500 - \$1,500.

■ מס חברות - 15%.

■ מס ההכנסה על יחידים - 20%.

■ נכון להיום, אין חובת תשלומי בטחון סוציאליים בגין עובדים (קרנות ו/או פנסיות ו/או ביטוחים).

■ הסכמי סחר ומכס מקיפים עם מדינות האיחוד האירופי.

■ החל משנת 2008 משטר של סחר חופשי עם מדינות CIS וטורקיה.

■ אין הגבלות כמותיות על הייבוא והייצוא מהמדינה.

■ הליכים פשוטים לייבוא וייצוא מהמדינה.



קרנות ההשקעות

■ הממשלות המקומיות הקימו קרנות השקעה במטרה לקדם את הפיתוח התעשייתי במדינות, במיוחד בתחום תעשיות הבסיס (מזון, עיבוד תוצרת חקלאית, חומרי בניה, פלסטיק וכיו"ב).

■ בגיאורגיה - JSC Partnership Fund

באזרבייג'אן - (AIC) Azerbaijan Investment Company

■ The Georgian Co-Investment Fund (GCF) - בשנת 2013 הקים בידזינה איוואנשווילי (ראש הממשלה היוצא) קרן השקעות פרטית בעלת נכסים של 6 מיליארד דולר, המאתרת הזדמנויות השקעה בתחומי התעשייה, חקלאות, רפואה ועוד.

■ הקרנות מתמקדות בפרויקטים בינוניים וגדולים שהוכחה ההיתכנות הכלכלית שלהם, ומאחוריהם עומדים יזמים בעלי ידע, יכולות ניהול ומחויבות להצלחת המיזם.

■ הקרנות משקיעות יחד עם היזמים. היזמים נדרשים להון עצמי של - 25% לפחות מהיקף הפרויקט. מסייעות בהשגת מימון ארוך טווח באמצעות הבנקים הבינלאומיים לפיתוח (IFC, EBRD וכיו"ב).

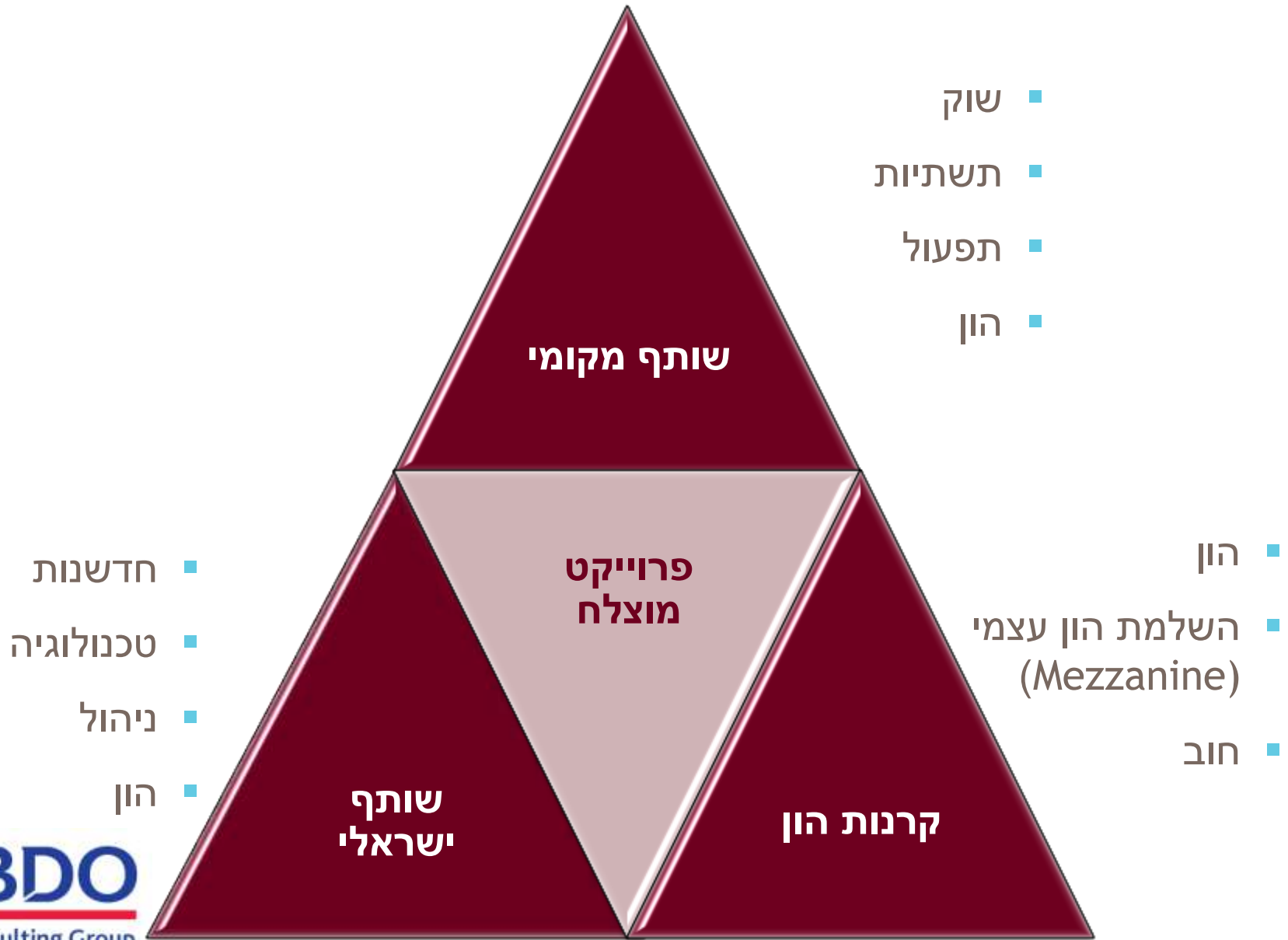
■ לאחר ביצוע ההשקעה, הקרנות אינן מעורבת בניהול היומיומי של המיזם, הן שואפות למסור את אחזקותיהן ולצאת בתוך 5-7 שנים.

דסק יורו אסיה

מה עשינו עד היום?

- חדרנו לשוק הייעוץ הפיננסי והניהולי המקומי. בשנת 2011 הקמנו את BDO Georgia, BDO Azerbaijan וכשנה לאחר מכן את BDO Armenia.
- בתוך 3 שנים BDO Consulting Group יחד עם BDO Georgia הפכנו לחברת הייעוץ המובילה בגיאורגיה, בעלת נגישות לכל התאגידים המובילים ומקבלי ההחלטות בממשל.
- נותנים שירותים לסקטור הממשלתי, הפרטי וחברות זרות.
- **סקטור הממשלתי** - קרן ההשקעות הממשלתית Partnership Fund, שכרה שירותינו לביצוע בדיקות היתכנות לעידוד ופיתוח החקלאות והתעשייה המקומית.
- **סקטור פרטי** - עבדנו בשביל GIG, GOGC, GRAIL, IMEDI וכיוב'.
- **קרנות זרות** - Hualing Group, Hunnewel Partners, East Capital, Marusia.
- מייעצים ומלווים חברות ישראליות בכניסה למדינה, מסייעים בגיוס מימון, איתור שותפים והסדרה רגולטורית.

פרוייקטים משולבים - חדשנות, מנהיגות ושיתוף פעולה



דוגמאות לפרוייקטים משולבים (2) - מפעל מלט

■ שוק המלט בגיאורגיה נשלט כיום על ידי מונופול בינלאומי- היידלברג סמנט. לכניסתו של יצרן חדש תהא השפעה דרמטית על מבנה השוק והתנהגותו.

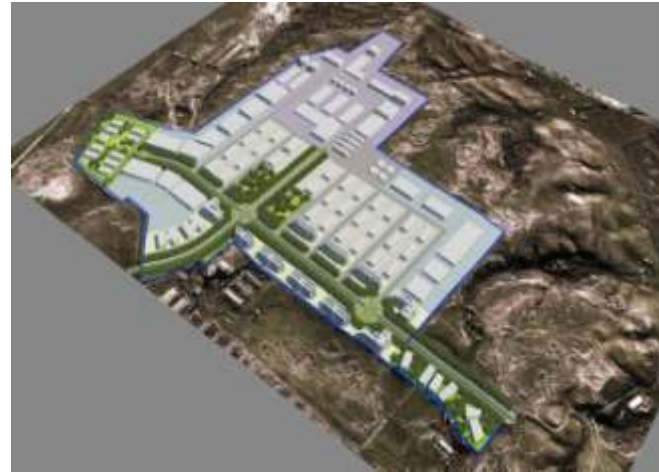
■ נתונים עיקריים:

- ארגנו קונצורסיום שוויצרי-גיאורגי
- השקעה: 150 מיליון אירו
- תקופת השקעה: 4 שנים
- כושר ייצור שנתי: 1-2 מיליון טון
- מספר העובדים: 110-120



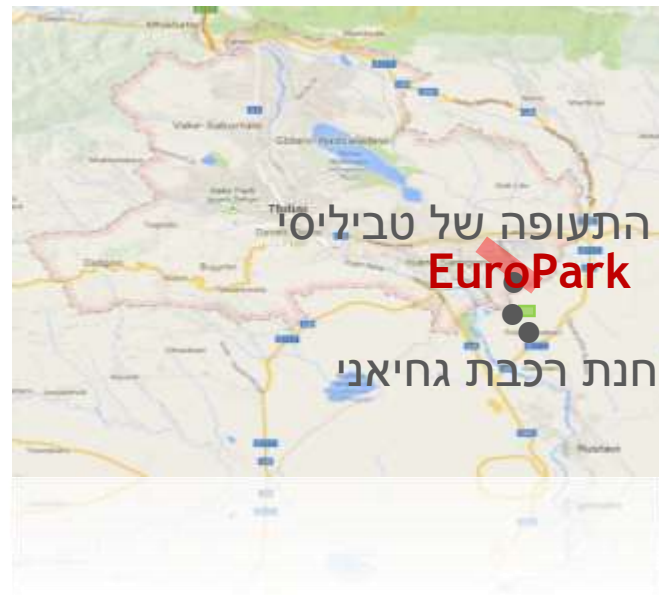
דוגמאות לפרוייקטים משולבים (1) - Euro Park

■ Euro Park עתיד להיות פארק העסקים ותעשייה המוביל בגיאורגיה, ובו מרכזי לימוד, חממות עסקיות, נותני שירותים, חברות תקשורת, מרכזים לוגיסטיים, ומפעלי תעשייה בסיסית.



■ נתונים עיקריים:

- שטח פנים כולל: 91 הקטר
- שטח בנייה פוטנציאלי: עד 72 הקטר
- תקופת פיתוח: 15-20 שנים
- סך השקעה צפויה: 150-170 מיליון דולר
- מספר העובדים: 2,500-5,000
- מספר מפעלים צפוי: 25-50



שדה התעופה של טביליסי

EuroPark

תחנת רכבת גיאנ

דוגמאות לפרוייקטים משולבים (3) - קומפלקס חממות

■ נתונים עיקריים:

- מיקום- גרדבאני, ליד טביליסי.
- שטח פוטנציאלי: עד 60 הקטר
- תקופת פיתוח: 5 שנים
- סך השקעה צפויה: 50 מיליון דולר בשלושה שלבים
- סטאטוס- אותרה קרקע ייחודית, גויס שותף מקומי, נתקבלה מחויבות להשקעה של הקרנות, בתהליך גיוס שותף זר.





כנס (1) Doing Business In Georgia 2014

- הכנס הינו פורום לשיתוף פעולה בין חברות ישראליות לגיאורגיות (B2B).
- הכנס עתיד להיערך בטביליסי, גיאורגיה, באוקטובר, 2014, בשיתוף לשכת העסקים ישראל גיאורגיה, ממשלת גיאורגיה, סוכנויות ממשלתיות וחברות מובילות.
- מפגשי "שולחנות עגולים" עם שותפים פוטנציאליים וסיורים רלבנטיים.
- בכנס ישתתפו כ- 25-30 חברות ישראליות מובילות המעוניינות לפעול בשוק הגיאורגי, ואנשי עסקים וחברות מקומיות מובילות.





כנס (2) Doing Business In Georgia 2014

■ באירוע ייקחו חלק חברות הפועלות בענפים הבאים:

➤ חקלאות;

➤ תעשייה ותעשייה חקלאית;

➤ נדל"ן;

➤ תקשורת, IT ;

➤ רפואה וציוד רפואי;

➤ תיירות



תודה רבה

אדווה בלמס, ראש צוות
טל. 04-8680600 נייד. 050-6694076
E-mail. Advab@bdo.co.il